

STEUERVERWALTUNG IN DER UKRAINE

Autor: Iryna Petrova¹

Stand: Februar 2019

Inhaltsverzeichnis:

- A. Einführung
- B. Finanzverwaltung in der Ukraine
- C. Aus der Geschichte
- D. Rechtssätze
- E. Verwaltungsebenen
- F. Leitung, Struktur
- G. Aufgaben des Staatlichen Fiskalischen Dienstes
- H. Aufgaben der Steuerpolizei
- I. Die Vorteile des Steuersystems der Ukraine
- J. Einnahmen in 2018 aus dem Zollbereich
- K. Die Ausbildung und Fortbildung des Nachwuchses für den SFD
- L. Die strategischen Tätigkeits-Richtlinien des SFD der Ukraine

A. Einführung

Die Ukraine besteht als unabhängiger Staat seit 1991. Die Ukraine ist innerhalb der Europäischen Nachbarschaftspolitik ein prioritärer Partner für die Europäische Union. Die weitere Intensivierung der Beziehungen zwischen EU und Ukraine ist erklärtes Ziel sowohl seitens der ukrainischen Regierung als auch der Europäischen Union.

Am 1. September 2017 ist das Assoziierungsabkommen der Ukraine mit der Europäischen Union offiziell in Kraft getreten. Die Vereinbarung macht somit freie Bahn für die Zusammenarbeit zwischen Kiew und der EU im Bereich der Besteuerung, Finanzen, Grenzkontrolle und usw. Dies umfasst die wirtschaftliche Zusammenarbeit, die Schaffung einer Freihandelszone und einen fast vollständigen Verzicht beider Seiten auf Zölle. In diesem Zusammenhang versprochen ukrainische Behörden bereits,

Zitierweise: Petrova, I., Steuerverwaltung in der Ukraine, O/L-1-2019,
https://www.ostinstitut.de/documents/Petrova_Steuerverwaltung_in_der_Ukraine_OL_1_2019.pdf.

¹ Prof. Dr. Iryna Petrova, Universität des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine.

dass diesem Ereignis eine neue Etappe der Reformen und perspektivisch auch der Beitritt der Ukraine zur EU und der NATO folgen könnten.

Die zahlreichen neuen Durchführungsverordnungen in der Ukraine verbessern und beschleunigen die Entwicklung des Landes. Die Ukraine strebt an, ungeachtet der politischen und finanziellen Krise, bis 2020 die Kriterien für einen Beitritt zur EU zu erfüllen.

B. Finanzverwaltung in der Ukraine

In der Finanzverwaltung ist das Finanzministerium der Ukraine die oberste Behörde. Die wesentlichen Zuständigkeiten des Finanzministeriums der Ukraine erstrecken sich auf die Haushalts- und Steuerpolitik. Auch die Steuerverwaltung gehört damit zu den Kernaufgaben des Finanzministeriums.

Die Steuerverwaltung in der Ukraine ist als Teil der öffentlichen Verwaltung für das Besteuerungsverfahren zuständig und hat die Aufgabe, die Steuern nach Maßgabe der Gesetze gleichmäßig festzusetzen und zu erheben (also das gleiche Ziel wie nach § 85 der deutschen Abgabenordnung). Außerdem erfüllt die Steuerverwaltung ihre Aufgaben, indem sie die gesetzlich geregelten Steuern vollständig, richtig und umgehend erhebt; die Steuerpflichtigen höflich, fair und kompetent behandelt; das vorhandene Personal und die vorhandenen Sachmittel optimal einsetzt und die allgemeinen Arbeitsbedingungen zur Zufriedenheit der Beschäftigten gestaltet. Die Erhebung von Zöllen und Steuern ist gesetzlich geregelt und wird vom staatlichen fiskalischen Dienst der Ukraine mit seinen ihm unterstehenden Behörden auf regionaler und örtlicher Ebene verwaltet. Regional meint Hauptamt, örtlich meint Inspektion.

Im Gegensatz zu Deutschland, wo die Ertragskompetenz, d.h. die Verteilung der Steuererträge zwischen Bund, Ländern und Gemeinden von Artikel 106 GG geregelt wird, hat die Ukraine eine zentrale Verwaltung. Somit sammeln sich alle Steuererträge im Haushalt des Staates an. Anschließend werden sie zwischen den Gebieten, Städten und Gemeinden verteilt. Keine leichte Aufgabe in einem Land, das noch von sowjetischen Strukturen geprägt ist, in denen alle Macht von der Zentrale ausging und die unteren Ebenen fast nichts entscheiden konnten.

C. Aus der Geschichte

Die Dezentralisierung der Ukraine ist fünf Jahre nach dem Sieg der proeuropäischen Maidan-Revolution von 2014 in nationalen Umfragen der populärste Reformerfolg. Bei der Dezentralisierung sind die Früchte bereits für mehr als sechs Millionen Ukrainer (die in kleinen Gemeinden leben) im Alltag greifbar. Sie können erstmals in der Geschichte der Ukraine über einen Teil der Steuereinnahmen selbst entscheiden. Zuvor mussten sie alles an die Zentralregierung abgeben und waren nur passive Hilfsempfänger, die nach dem Gießkannenprinzip bedacht wurden. Die pro-westliche Regierung der Ukraine hat dieses ungeliebte Erbe der Sowjetunion inzwischen weitgehend abgeschafft.

Der heutige Staatliche Fiskalische Dienst der Ukraine als zentral vollziehendes Organ der Ukraine hatte in seiner Geschichte 5 Begründungsetappen. Die Funktion und Tätigkeit dieser werden von dem Finanzminister der Ukraine im Rahmen des sogenannten Ministerkabinetts der Ukraine geleitet und koordiniert. Der Staatliche Fiskalische Dienst wurde laut Verordnung des Ministerkabinetts der Ukraine № 160 von 21. Mai 2014 durch Umstellung vom Ministerium für Einkommen und Abgaben gegründet.

Seinerseits wurde das Ministerium für Einkommen und Abgaben am 24. Dezember 2012 mit Vereinigung des staatlichen Steuerdienstes der Ukraine und des staatlichen Zolldienstes der Ukraine gegründet, welche später im Mai 2014 reorganisiert und im Staatlichen Fiskalischen Dienst der Ukraine zusammengeführt wurden.

D. Rechtsgrundlagen

Der Schwerpunkt besteht darin, dass zur Zeit kein Rechtssatz auf gesetzgebender Ebene zum Staatlichen Fiskalischen Dienst der Ukraine vorhanden ist.

Die Berechnung und Erhebung von Zöllen, Finanzmonopolen, Verbrauchsteuern, einschließlich Einfuhrumsatzsteuer, Kraftfahrzeugsteuer und sonstige motorisierte Verkehrsmittel, Grunderwerbsteuer, Erbschaft- und Schenkungsteuer, Lohn- und Einkommensteuer, Umsatzsteuer, Körperschaftsteuer und andere werden durch den Steuerkodex der Ukraine von 2010 und den Zollkodex der Ukraine von 2012 (einschließlich späterer Änderungen) verwaltet.

Laut Verordnung des Ministerkabinetts der Ukraine vom 21. Mai 2014 № 236, die die untergesetzliche Bestimmung hat, hat der Staatliche Fiskalische Dienst der Ukraine folgende Aufgaben:

- staatliche Steuerpolitik,
- Politik im Bereich staatlicher Zollsache,
- staatliche Politik zur Bekämpfung und Ahndung mit Ordnungswidrigkeiten bei Anwendung von Steuer- und Zollrechtssätzen,
- staatliche Politik der Beitragserhebung für gemeinsame staatliche Sozialversicherung.

E. Verwaltungsebenen

Die Steuerverwaltung in der Ukraine hat **drei** Verwaltungsebenen:

- *erste* ist zentral und strategisch (der Staatliche Fiskalische Dienst der Ukraine mit seinem zentralen Apparat in Kiew),
- *zweite* ist regional auf Ebene der Gebiete der Ukraine (24 Gebiete),
- *dritte* ist örtlich und hat die zahlreichsten und umfangreichsten Behörden wie Steuerinspektionen (Steuerämter) in Gemeinden und Städten der Ukraine.

Der Staatliche Fiskalische Dienst der Ukraine übt seine Befugnisse sowohl direkt, als auch durch die territorialen Behörden aus. In Struktur des SFD und seiner territorialen Behörden fungieren die Sondereinheiten als Steuerpolizei, die wie ein staatliches, bewaffnetes Organ der exekutiven Gewalt mit verschiedenen Steuer- und Finanzverletzungen kämpft.

F. Leitung, Struktur

Laut der Verordnung des Ministerkabinetts der Ukraine № 236 vom 14. Mai 2014 wird die Leitung des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine und der Vorsitzende vom Ministerkabinet im Namen des Premier-Ministers auf Grund von Anregungen des Finanzministers der Ukraine ernannt und entlassen.

Der Vorsitzende des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine hat Stellvertreter, welche ähnlich wie er ernannt und entlassen werden. Hierbei muss der Vorschlag des Vorsitzenden des SFD beachtet werden.

Der Zentrale Apparat des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine besteht aus 27 Departments, einer Abteilung und drei speziellen Departments, d.h. Information- Auskunft Department, Department für Steuer- und Zoll-Gutachten und ein Department für Fachvorbereitung und Hundestaffel.²

Zu den *regionalen Behörden* zählen 25 Hauptämter in den Gebieten der Ukraine und in Kiew, 1 Büro der großen Steuerzahler in Kiew mit 5 Verwaltungsbehörden (Dnipro, Saporischschja, Lwiw, Odessa, Charkiw) und 8 Abteilungen (Sachgebiet - Steuerbegleitung der Steuerzahler in 24 Gebieten der Ukraine).

Örtliche Behörden - 161 sowohl einfache als auch vereinigte Steuerinspektionen, 27 Zollämter, 154 Zollstationen.

Die Zahl der Beschäftigten laut Stellenplan (Stand: Dezember 2018) im zentralen Apparat des SFD beträgt 2121, davon sind: 1689 Staatsbeamte und 400 Mitarbeiter der Steuerpolizei sowie anderes Hilfspersonal. Aber faktisch arbeiten 1915 Beschäftigte, von denen 32 Personen keine Staatsbeamten, sondern Hilfspersonal sind.

Die Zahl der Beschäftigten laut Stellenplan in den territorialen Behörden (regional und örtlich) beträgt 39.052 auf 42 Millionen Einwohner und mit der Fläche des Staates von 603 628 km² (Tabelle 1). Davon sind im Steuerbereich 29.117 beschäftigt (74,5 %) und im Zollbereich 9.935 (25,4 %).

² Offizielle Seite des SFD: <http://sfs.gov.ua/>

G. Aufgaben des Staatlichen Fiskalischen Dienstes

Zu den Kernaufgaben des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine zählen laut § 4 Verordnung für SFD der Ukraine 93 Aufgaben und gemäß § 5 noch 13 zusätzliche Befugnisse. Zu ihnen zählen in erster Linie die Vorbereitung und Erarbeitung von Gesetzentwürfen im Steuer- und Zollbereich, die Begleitung der Erörterung in und mit parlamentarischen Gremien und der Regierung, die Erstellung von Entwürfen für Antworten auf parlamentarischen Anfragen und von Redebeiträgen für den Leitungsbereich des SFD, die Verhandlung von Steuerabkommen, die Entwicklung und Anpassung steuerlicher Regeln und Standards auf Ebene der EU und der OECD, die internationale Zusammenarbeit mit den Steuerverwaltungen anderer Staaten und die Erstellung von einheitlich abgestimmten Regelungen zum Steuerrecht (sogenannte Regierungs- und Finanzministerschreiben und allgemeine Verwaltungsvorschriften zum Steuerrecht).

Zu den Aufgaben des SFD der Ukraine zählen auch die Mitwirkung an Außenprüfungen, die Verwaltung, die Erstattung und Freistellung von ukrainischen Abzugsteuern, die Rechts- und Amtshilfe, die zentrale Sammlung und Auswertung von steuerlichen Auslandsbeziehungen und die Vergütung von Vorsteuerbeträgen. Auch die Vergabe der Umsatzsteuer- Identifikationsnummer, die Pflege der Datenbanken für die jedem Bürger zugeteilte steuerliche Identifikationsnummer und die Bildung der elektronischen Lohnsteuerabzugsmerkmale gehören zum Aufgabenspektrum dieser Behörde. Der SFD der Ukraine im engeren Sinn umfasst auch sonstige Dienststellen wie etwa das Informations- und Auskunftszentrum. Es erbringt vielfältige und umfangreiche IT-Leistungen für den Zentralen Apparat und in Teilbereichen auch für die Gebiete, Kreise und Gemeinden.

H. Aufgaben der Steuerpolizei

Die Steuerpolizei der Ukraine richtet ihre Tätigkeit nach der Verfassung der Ukraine, deren Gesetzen, dem Strafgesetzbuch, dem Strafprozessbuch und anderen normativen Rechtssätzen. Die Steuerpolizei der Ukraine ist für die Kontrolle für die Beachtung der Steuergesetzgebung zuständig. Sie erfüllt ihre Aufgaben in den folgenden Bereichen:

- strafrechtliche Verfolgung der Steuerhinterzieher beim Zoll, in der Besteuerungs- und Haushaltssphäre;
- Kontrolle der Steuerzahler durch die Finanzbehörden, insbesondere durch die Steuerfahndung;
- administrative Sanktionen wegen Verletzungen des Verwaltungsrechts;
- Bekämpfung der Korruption im Staatlichen Fiskalischen Dienst der Ukraine, Aufklärung, Verhütung und Beweissicherung dieser Fälle.

Laut Art. 216 Strafprozessbuchs der Ukraine ist die Steuerpolizei zuständig für die Einleitung des Strafverfahrens für Delikte in der Besteuerungssphäre. Der Strafprozess gliedert sich in drei Verfahrensabschnitte: Dem Vorverfahren (Fahndungs- und Ermittlungsverfahren), dem

Zwischenverfahren und dem Hauptverfahren.

Das Vorverfahren (Fahndungs- und Ermittlungsverfahren) liegt in der Hand der Staatsanwaltschaft, die bei ihrer Tätigkeit zumeist auf die Angehörigen der Steuerpolizei, Polizei und andere Hilfsbeamten zurückgreift.

Man muss erwähnen, dass durch Gesetz Nr. 2213-VIII v. 16.11.2017 die Änderungen im Strafgesetzbuch und der Strafprozessordnung vorgenommen wurden, um Unternehmen vor Missbrauch der Behörden, einschließlich der Steuerpolizei, zu schützen. Das Gesetz, das inoffiziell auch „Maskenshow Stopp“ genannt wird, zielt auf die Verringerung der Anzahl unbegründeter Untersuchungen und die Stärkung der Rechte von Personen, gegen die ein vorgerichtliches Ermittlungsverfahren durchgeführt wird. Vorgesehen ist u.a., dass von Hausdurchsuchungen vollständige Audio- und Videoaufzeichnungen angefertigt werden und die betroffene Person während der Hausdurchsuchung die Rechtshilfe eines Anwalts in Anspruch nehmen kann³.

Die Steuerpolizei leitet die Strafverfolgung bei folgenden Delikten ein:

- rechtswidrige Erzeugung, Bewahrung und Absatz von Akzisewaren;
- fiktive Unternehmen;
- Urkundenfälschung bei der Gewerbeanmeldung;
- Steuerhinterziehung, einschließlich Hinterziehung von allgemeinen Versicherungssteuern;
- Fälschen von Markenartikeln;
- Verleitung der Banken zur Insolvenz und zur Vermögensverfall.

Die Steuerpolizei leitet auch die Strafverfolgung bei anderen Delikten ein, dies ist die so genannte indirekte Zuständigkeit. Dazu gehören: Zufügung des Vermögensschadens durch Betrug oder Vertrauensbruch, Geldwäsche, Betrugsdelikt mit Finanzquellen, Manipulation auf dem Aktienmarkt, Falschbeurkundung im Amt.

In der Struktur der Steuerpolizei der Ukraine funktionieren im zentralen Apparat folgende Organe:

- Haupteinsatzverwaltung (10 Abteilungen und 3 Referate);
- Hauptermittlungsverwaltung (Hauptuntersuchungsverwaltung) der Finanzuntersuchungen (3 Abteilungen und 1 Referat);
- Hauptverwaltung für innere Sicherheit (10 Abteilungen und 2 Referate) und zahlreiche unterstehende Abteilungen mit gleichen Aufgaben in den territorialen Organen der Ukraine.

³ VVRU 2017, Nr. 49-50, Pos. 444

Wie auch die Steuerverwaltung in der Ukraine, hat die Verwaltung der Steuerpolizei auch 3 Verwaltungsebenen:

- die *erste* ist zentral und strategisch (3 Hauptverwaltungen im zentralen Apparat des SFD);
- die *zweite* ist regional auf der Ebene der Gebiete der Ukraine (24 Gebiete und in Kiew);
- die *dritte* ist örtlich.

Außerdem sind in der Struktur der Haupteinsatzverwaltung des SFD die Unterabteilungen, die die nationalen Sicherheit- und Verteidigungsmaßnahmen, Ausschalten und Verzögerung der bewaffneten Aggression von der Russischen Föderation in Donezker und Luhansker Gebieten, Antiterroroperation verfügen. Die so genannte Sondereinheit «Fantom» funktioniert seit 4 Jahren. Die Ablösung erfolgt alle 4 Monate. In 4 Jahren wurden 13 Mal die Mitarbeiter ausgetauscht. Insgesamt dienten der Sondereinheit «Fantom» 1148 Offiziere der Steuerpolizei, von diesen waren 33 Frauen.

Im Jahr 2018 wurden 3.700 Versuche des illegalen Versands von Waren und Waffen durch die Entflechtungszone verhindert.

Wie die Statistik zeigt, erfüllt die Steuerpolizeibehörde ihre Aufgaben sehr effektiv und hat positive Resultate. Darüber zeigen die Kennziffern der Tätigkeit, die regelmäßig für die Gesellschaft veröffentlicht werden, wie auch die Gebühren, die von Steuerhinterziehern zu zahlen sind, zum Haushalt der Ukraine eingezogen werden.

Bis heute wird in der Ukraine die Steuerreform durchgeführt. In den regierenden Kreisen, das heißt zwischen einigen Abgeordneten des ukrainischen Parlaments, gibt es keine einheitliche Meinung hinsichtlich der weiteren Existenz der Steuerpolizeibehörde in der Struktur des SFD der Ukraine und deren Existenz im Staat im Allgemeinen und Organigramm wie sie funktioniert heute. (Zur Kenntnis: Die internationale Erfahrung zeigt, dass die Struktur der Finanzämter in der Steuerverwaltung der 65 Staaten der Welt funktioniert, außer in Kolumbien, Zypern, der Russischen Föderation und in Litauen).

I. Die Vorteile des Steuersystems der Ukraine

Die ukrainische Steuerpolitik sieht ihre Hauptaktivitäten in der weiteren Reform des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine (SFD), insbesondere die Sicherstellung, dass der SFD die gesetzlichen und unternehmensweiten Standards einhält (Rechtsstaatsprinzip) sowie die Vereinfachung der Steuerverwaltung durch Bereitstellung elektronischer Dienste ermöglicht. Der elektronische Dienst ist der populärste Service für ukrainische Steuerzahler. Mehr als 9.5 Mio. Personen haben diese Leistung (Stand: Dezember 2018) genutzt.

So wurde im Jahr 2015 eine elektronische Verwaltung der Mehrwertsteuer eingeführt, darüber hinaus können bzw. müssen die meisten Steuererklärungen in elektronischer Form abgegeben

werden, was eine effiziente Interaktion mit den Steuerbehörden ermöglicht.

So wurde im Jahr 2016 auch ein verbessertes System personalisierter Steuerberatungsdienste eingeführt. Die Beratung wird von SFD-Mitarbeitern nachfrageorientiert angeboten.

Um die Geschäftsentwicklung zu fördern, hat die Regierung der Ukraine ein Büro der großen Steuerzahler in die Struktur des SFD eingebettet. Das Büro der großen Steuerzahler sieht vor, die bürokratischen Verfahren durch die Einführung digitaler Dienste zu vereinfachen, ein aktualisiertes risikoorientiertes System einzuführen und somit Revisionen schrittweise abzubauen.

Im Bereich der Körperschaftsteuer hatten Regierung und Parlament Steuersenkungen beschlossen, sodass die Körperschaftssteuer von 23% im Jahr 2011 auf 18% seit Januar 2014 gesunken ist und sich derzeit auf dem Niveau befindet.

Die im Jahr 2011 vorgenommene Zusammenfassung vier verschiedener Sozialversicherungsgebühren zu einem einheitlichen Sozialversicherungsbeitrag hat den entsprechend administrativen Aufwand sowohl bei den Unternehmen als auch beim Staat vereinfacht.

Der Sozialversicherungsbeitrag für Arbeitgeber wurde 2016 von 36% auf 22% deutlich reduziert, der Arbeitnehmerbeitrag von 3,6% wurde komplett abgeschafft.

Der Prozess der technischen Modernisierung des Zolls hat begonnen. Aktuell wurden sieben stationäre Scansysteme gekauft und installiert.

J. Einnahmen im Jahr 2018. Zollbereich

Nach einem offiziellen Bericht des SFD die ukrainischen Zollbehörden für 12 Monaten 2018 48.900 Zolldelikten und Vergehen aufgedeckt und 3.4 Mrd. UAH an den Staatshaushalt abgeführt.

Bei den 5.400 Verstößen haben die Zolldienststellen die Waren in Höhe von 914 Mio. UAH beschlagnahmt. Die Anzahl der vorübergehend festgenommenen Straftäter stieg um 24%.

Der Wert der durch die Zolldienststellen beschlagnahmten Industriewaren beliefen sich 2018 auf 568,6 Mio. UAH. Eine Aufteilung nach Warenkategorien sieht wie folgt aus: Fahrzeuge - 149,9 Mio. UAH, Nahrungsmittel und Getränke – 119,3 Mio. UAH, Währung und Bargeld – 76 Mio. UAH.

Die Anzahl der verfolgten Zolldelikte im Jahr 2018 beträgt 39,2, was 81% mehr ist, als 2017.

Als wirkungsvollste Maßnahme gegen Zolldelikte und Verstöße kann man die Zusammenarbeit mit EU-Staaten und anderen ansehen, einschließlich dem Umtausch von (Kontroll-) Mitteilungen. Dank solcher Amtshilfe im Jahr 2018 wurden mehr als 712 Verfahren in Höhe von 686,5 Mio. UAH eröffnet. Außerdem wurde im Rahmen der internationalen Zusammenarbeit die Nichtzahlung von mehr als 21,2 Mio. UAH obligatorischer Zollzahlungen festgestellt.

K. Die Ausbildung und Fortbildung des Nachwuchses für den SFD

Im Jahr 1921 wurde als führende Lehranstalt für die Vorbereitung der Beschäftigten für den SFD die nationale Universität des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine gegründet. In ihrer Struktur hat sie 7 zivile Bildungs- und Wissenschaftliche Institute. Diese sind:

- Institut für Finanzen und Bankwesen,
- Rechtsinstitut,
- Institut für Wirtschaft, Besteuerung und Zollwesen,
- Institut für Aufzeichnung, Analyse und Audit,
- IT-Institut,
- Institut für geisteswissenschaftliche Technologien,
- Institut für Fachdisziplinen, Kampfausbildung und Rehabilitation,
- Fakultät für Vorbildung, Weiterbildung und Fortbildung der Mitarbeiter der Steuerpolizei⁴.

Außerdem gibt es ein Forschungs- und Wissenschaftsinstitut für Fiskalpolitik und einen Lehrstuhl für militärische Ausbildung.

Den Lehrgangprozess gewährleisten 21 Lehrstühle mit 381 Lehrkräften, von diesen besitzen 58 (15 %) einen Dokortitel, 279 (73,2 %) den Titel des Kandidaten der Wissenschaft, 191 sind Dozenten und 44 Personen sind ohne akademischen Grad.

Insgesamt bildet die Universität des Staatlichen Fiskalischen Dienstes der Ukraine im Studienjahr 2018/2019 5.747 Studenten aus. Davon im Präsenz-Studium 3.517, im Fernstudium 2.068, in Filialen 162 Studierenden. 16 Studenten sind Ausländer. Die meisten Studierenden sind Juristen, Wirtschaftler, Buchhalter, Steuerberater und andere Spezialisten für Fiskalischen Dienst.

In der einzigen Fakultät für Vorbildung, Weiterbildung und Fortbildung der Mitarbeiter der Steuerpolizei in der Ukraine, gegründet im Jahre 1997, studieren zurzeit 380 Kadetten, d.h. die künftigen Steuerfahnder.

Für mehr als 21-jährige Tätigkeit hat die Fakultät 3000 Steuerpolizeibeamten und Beamtinnen vorbereitet.

Im Jahr 2018 bekam die Fakultät der Steuerpolizei einen staatlichen Auftrag für die Vorbereitung der Zollbeamten. Es gibt schon eine erste experimentelle Gruppe aus 30 Personen. Die Bewerbung von Kandidaten dauert weiter an.

⁴ Offizielle Seite der USFDU: <http://www.nusta.edu.ua/>

L. Die strategischen Tätigkeitsrichtlinien für den SFD der Ukraine

Die strategischen Tätigkeitsrichtlinien für den SFD der Ukraine in der Zukunft sind:

- Normative Aufgaben, Erlass von Reglementen, Richtlinien, Strukturen, Strategische Planung und Entwicklung der Institution.
- Verringerung des Verwaltungsdrucks auf die Steuerzahler.
- Verringerung des Drucks auf gute Steuerzahler.
- Risikomanagement im strategischen Bereich.
- Zielorientierte Führung der Geschäftsleitung.
- Controlling auf operativer und strategischer Ebene.
- IT Service und Infrastruktur.
- Fachliche Beratung des operativen Bereichs.
- Personalversicherungswesen.
- Internationale Zusammenarbeit in Zoll- und Steuerbereiche.
- Erweiterung der Beziehungen mit GIZ und ausländischen Partnern aus der EU.

©Ostinstitut Wismar, 2019
Alle Rechte vorbehalten
Der Beitrag gibt die Auffassung des Autors wieder

Redaktion:
Prof. Dr. Otto Luchterhandt,
Dimitri Olejnik,
Dr. Hans-Joachim Schramm
Prof. Dr. Andreas Steininger

Ostinstitut Wismar
Philipp-Müller-Straße 14
23966 Wismar
Tel +49 3841 753 75 17
Fax +49 3841 753 71 31
office@ostinstitut.de
www.ostinstitut.de

ISSN: 2366-2751